

Procesos Organizaciones Fundamentales: Toma de decisiones

a.1.- Se trata de una decisión no estructurada, en condiciones de incertidumbre y de múltiples alternativas.

a.2.- Representación de la situación de toma de decisión.

	Demanda aumenta 50%	Demanda aumenta 25%	Demanda Normal
A1	120000	107000	60000
A2	112000	95000	60100
A3	97000	78000	28000
A4	86000	90000	78000

a.3.- Criterio Pesimista o MaxiMin

Supone un decisor totalmente pesimista que considera que para cada alternativa que seleccione, la naturaleza actuará contra él en la forma más perjudicial y entonces, a cada alternativa asocia el peor evento; pero, como se supone que es un individuo racional y por lo tanto, desea más de un bien deseable y menos de uno indeseable, seleccionará la alternativa que tenga asociado el evento que menos lo perjudique o más lo favorezca.

➤ Primero seleccionamos el mínimo resultado de cada alternativa (fila)

$$\text{Min}(A_{1,j}) = 60000$$

$$\text{Min}(A_{2,j}) = 60100$$

$$\text{Min}(A_{3,j}) = 28000$$

$$\text{Min}(A_{4,j}) = 86000$$

➤ **Luego
seleccionamos
el máximo de
los mínimos.**

Según el criterio Pesimista se selecciona la alternativa 4, o sea no comprar la central.